



Berufsspiegel: Heinz A. Stieger

Gegenwärtige Funktion (seit 2001):

Management Consultant (50%)

FH Dozent (50 %: Betriebswirtschaft, Leadership und strategisches Management sowie Finanzen)

Consultant

- Senior Advisor, Executive Chairman Six Capital Ltd. in Singapore
- Beratung von KMU (Mittelstandsbetriebe im Industriebereich) und Start-up Unternehmungen
- Aufbau von Ausbildungsstrukturen grosser Unternehmen im Banking und Aviatik
- Prozessmanagement
- Reorganisation einer technischen Ausbildungsinstitution (Stufe HFW)
- Moderation und Ausarbeitung funktionaler Strategien
- Aufbau eines Talent Management Systems
- Aufbau Trainingsinstitut in Asien im Mandat

Dozent Fachhochschule (20 %)

- Entwicklung CAS für Unternehmensführung für die Fachhochschule
- Entwicklung einer integrierten Fallstudie für Unternehmensführung (Strategie, Marketing, Operations, Organisation, HRM, Leadership, Finanzen und Transferprojekt)
- FH Dozent Betriebswirtschaft, Strategie, Finanzen, Managementsysteme, Prozessmanagement und Prozess-Re-Engineering
- Operatives und strategisches Controlling

Volkswirtschaftsdirektion des Kantons Zürich (1986 bis 2001):

10 Jahre CFO Flughafen Zürich (20 Millionen Passagiere).

- Leiter Finanzen und Controlling. Resultat: Gesamtfinanzierungsplanung für 5. Bauetappe (2.1 Milliarden). Einführung und Umsetzung Controlling System und Einführung Balanced Scorecard.
- Mitglied des Kernteams Entwicklung Flughafenstrategie. Resultat: Positionierung des Flughafens im globalen Flughafengeschäft (going global strategy)
- Mitwirkung in der Entwicklung des Sachplans Infrastruktur der Luftfahrt (SIL)
- Koordination im Rahmen der Volkswirtschaftsdirektion mit allen Ämtern des Kantons Zürich und dem Bundesamt für Zivilluftfahrt in spezifischen Aufgaben (Flughafenkonzession, Flughafeninfrastrukturplanung, Flughafenengebühren etc.)
- Leitung des Kommerzentwicklungsteams im Auftrag des Bereichsleiters Verwaltung.

Beispiele von Airport Project Managementaufgaben (Teilaufgaben als CFO):

- Mitglied der Projektleitung Flughafenbau. 2.1 Milliarden Projekt. Funktion: Kommerzentwicklung
- Initiator und Projektleiter Konzeption **Airside Center** 400 Millionen Projekt. Das Airside Center ist heute ein "state-of-the-art Hub" für ankommende Passagiere und Transferpassagiere
- Gesamtleitung volkswirtschaftliche Studien über wirtschaftliche Bedeutung Flughafen Zürich für den Kanton Zürich (Vorbereitung Volksabstimmung Flughafenbau)

- Vertretung des Flughafens in verschiedenen Kommissionen des Kantonsrates (Finanzkommission, Flughafenausbau etc.)
- Mitwirkung im Projekt „emissionsabhängige Landegebühr“ unter der Leitung des Umweltingenieurs des Flughafen Zürichs
- Mitwirkung in verschiedenen BAZL Projekten nebst SIL Prozess
- Arbeitsteam Flughafenverkehrsprognosen

Mitglied Kernteam Flughafenprivatisierung (Teilaufgabe als CFO):

- Fusion FIG mit Flughafendirektion Zürich. Umbau der Flughafenprozesslandschaft. Finanzprozesse und Re-Engineering Flughafenprozesse
- Mitglied des IPO Teams und Federführung des “Due Diligence Prozesses“ für den Börsengang

In der neuen Organisation unique zurich airport übernahm ich die Leitung der Informations- und Kommunikationstechnologie (ITC) nach Fusion (vollamtlich) und war als Stellvertreter des Geschäftsleitungsbeereiches für folgende Aufgaben zuständig:

- Einführung und Umsetzung einer ICT Strategie nach Fusion FDZ mit FIG
- Aufbau einer prozessorientierten ICT Abteilung
- Mitwirkung im going global Prozess
- Nachhaltigkeitsthemen zusammen mit Fluglärmfachstelle und Umweltingenieur

Der Einstieg in das damalige Amt für Luftverkehr erfolgte als stv. Personalleiter und als Ausbildungsleiter (5 Jahre):

- Personalrekrutierung und Bearbeitung von Personalsachgeschäften (als Stv Personalleiter)
- Einführung kompetenzbasiertes Ausbildungskonzept. Ausarbeitung und Einführung einer Ausbildungsstrategie (als Ausbildungsleiter)

Berufserfahrung Ausbildung (Schulischer und akademischer Bereich):

Aufgaben als Dozent (über 20 Jahre)

- Langjähriger nebenamtlicher Dozent in Erwachsenenbildung auf Stufe Fachhochschule und Höhere Fachschulen. Früher Nachdiplomstudiengänge im Bereich Allgemeine Betriebs- und Volkswirtschaft, Finanzmanagement, Controllingsysteme, Managementsysteme, Leadership und Qualitätsmanagement
- Betreuung von Masterarbeiten, Bachelor Thesis und früher Diplomarbeiten NDS
- 6 Jahre Professur der Berner Fachhochschule bis Mitte 2008
- Seither Dozent an der Fachhochschule HWZ (Themen: BWL, Strategie und Finanzen)

Ausbildung:

- Strathclyde University (Glasgow), Abschluss: Universitäres MBA
- Cranfield University: Airport Management.
- HWV Zürich. Diplomabschluss.
- Verschiedene Management Trainings

Heinz Stieger, 1. Januar 2016